

# KOMPLEXITÄTSMANAGEMENT

Komplexe IT-Landschaften und Organisationsstrukturen hindern Unternehmen Entscheidungen schnell und lösungsorientiert zu treffen. Unser Beratungsversprechen ist eine moderne und äußerst wirksame Lösungsplattform für die Orchestrierung des Zusammenspiels von Business, IT und Mensch im Hinblick auf die Erreichung von strategischen Unternehmenszielen.

marenas Dr. Bernd Geier | Dr. Sinan Perin Oktober 2019

### Mit Komplexitätsmanagement auf die Überholspur.

IT-Landschaften müssen immer komplexeren Herausforderungen standhalten. Gleichzeitig entwickeln sie sich zum Dreh- und Angelpunkt jeder Wertschöpfung eines Unternehmens. Die Anforderungen an deren Leistungsfähigkeit verändern sich aufgrund der Digitalisierung immer häufiger, müssen schnell durchgeführt werden und haben nicht selten einen grundlegenden Charakter.

Jedoch wurde in vielen Unternehmen die IT Infrastruktur entweder gar nicht, nur in Teilen oder zu schnell verändert, ohne dabei die langfristigen Unternehmensziele ausreichend einzubeziehen. Mit einer wirksamen Lösungsplattform muss nun die Steuerung von Business, IT und Mitarbeitenden ganzheitlich sowie bereichs- und organisationsübergreifend erfolgen.

**Bewältigen Sie Ihre IT-Herausforderungen mit unserem flexiblen Methodenkoffer.** Dieser lässt sich optimal an Ihre Ziele, Herausforderungen und Probleme anpassen. Fundierte Antworten auf Ihre Fragestellungen und die effiziente Implementierung zu verschiedensten Problemstellungen werden gemeinsam erarbeitet.

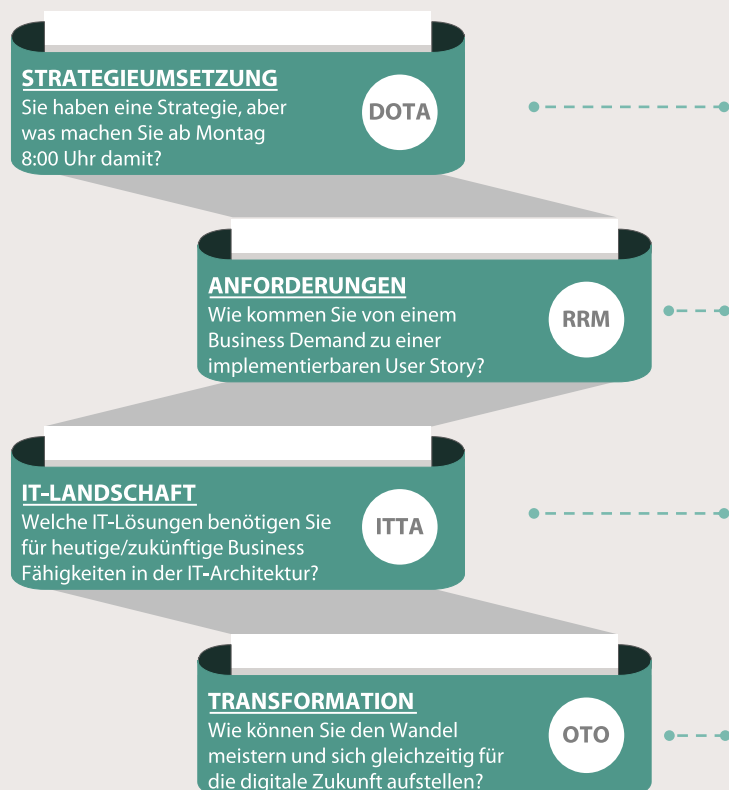
## Fragestellungen und Services aus dem Komplexitätsmanagement

Unsere Kunden stehen vor der Herausforderung, dass ihre Fragestellungen nicht singular, sondern meist zeitgleich, voneinander abhängig und nicht priorisiert auftreten - bei gleichzeitiger Ressourcenknappheit, hohem Marktdruck oder

- ? **Wie müssten Entscheidungs-/Steuerungsprozesse im Hinblick auf Ihre Strategie etabliert sein?**
- ? **Wie managen Sie eine Transformation für Ihre Organisation erfolgreich?**
- ? **Welches (agile/hybride) Vorgehensmodell setzen Sie ein?**
- ? **Wie priorisieren Sie strategisch sowie operativ und allokalieren Ihre knappen Ressourcen effizient?**
- ? **Wie arbeiten Business, IT und „Dritte“ im Zeitalter von DevOps etc. in Ihrer Branche zusammen?**
- ? **Wie soll Ihre IT Organisation sein, damit sie attraktiv für Ihre zukünftigen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist?**

Als Verantwortliche(r) für ein Unternehmen in einer digitalen, sich ständig weiterentwickelnden Umwelt, stehen Sie vor komplexen Aufgaben und Herausforderungen. marenas hilft Ihnen Ihre Geschäftsbedarfe und Entwicklung der IT agil und effizient zu vereinen und dabei trotzdem arbeitsfähig zu bleiben.

Wir verwenden bewährte wie auch innovative Methoden, welche Fähigkeiten, Agilität und Transparenz in den Fokus rücken.



Digitalisierungssäumnissen. Komplexitätsmanagement ist die Fähigkeit mehrere abhängige sowie in sich zielgerichtete Services erfolgreich zu verknüpfen und mit ihrer Hilfe komplexe Herausforderungen nachhaltig zu bewältigen:

### Demand Oriented Transformation Architecture

DOTA steuert die Umsetzung der Unternehmensstrategie auf allen Ebenen, verbindet Business- und IT-Fähigkeiten und bildet damit die Grundlage für gesicherte Investitionsentscheidungen in Ihre IT-Landschaft und zukünftige Fähigkeiten.

### Release & Requirements Management

RRM sichert die Qualität an Unternehmenszielen orientierter Anforderungen. Es regelt den gesamten Prozess des Aufbaus digitaler Fähigkeiten sowie die dazu notwendige Governance-Struktur. Anforderungen werden gesamthaft entwickelt und gesteuert.

### IT Transformation Architecture

ITTA begleitet Sie von der Software-Auswahl bis hin zur produktorientierten IT-Architektur und IT-Organisation in allen wesentlichen Aspekten zur Umsetzung der digitalen Unternehmensstrategie.

### Orchestrated Transformation of Organizations

OTO orchestriert die Transformation Ihrer Organisation zwischen harten und weichen Faktoren - von E2E-Verantwortung über Prozesse und Governance-Strukturen bis hin zu einem neuen agilen Mindset für eine nachhaltige Anpassungsfähigkeit und Reaktionsgeschwindigkeit auf Veränderungen im Markt.

# Unsere vielfältigen Projekte sind das beste Zeugnis für unsere Beratungskompetenz.

Kunden aus dem Konzernumfeld und dem international agierenden Mittelstand vertrauen auf unsere Beratungsleistung. Ob in kleiner oder größerer Ausdehnung, sie stehen vor ähnlichen Herausforderungen, jedoch mit unterschiedlichen

Ressourcen und Möglichkeiten, diese zu bewältigen. Wir arbeiten seit vielen Jahren partnerschaftlich sowohl auf CxO-Level als auch den Umsetzungsebenen mit unseren Kunden zusammen und haben viele gemeinsame Erfolge gefeiert.



**Auto-mobil-konzern**  
Integrierte Produktstammdaten in Entwicklung, Einkauf, Produktion und Vertrieb



**B2B-Handels-konzern**  
Zukunftsfähige und steuerbare IT im Handel, Reduktion von Vendorenprodukten



**Medizin-produkte-hersteller**  
Global HR Business and Governance Model; Globale Prozessharmonisierung




**Kranken-kassen-verband**  
Aufbau Telemedizin zur Begleitung von Disease Management Programmen




**Heiz- und Klimatechnik-hersteller**  
Aufbau und Umsetzung des digitalen Geschäfts- und IT-Transformationsprogramms

**marenas steht für einen systemischen Beratungs- und Lösungsansatz.** Viele unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter stammen aus führenden Strategie-, IT-, Organisations- und Managementberatungen. Mit unserem methodischen wie fachlichen Vorgehen orchestrieren wir Organisation, Business, IT, Mensch und die digitale Transformation. Wir setzen die Bau-


steine des Komplexitätsmanagements zur Entwicklung von marenas ein – von einer auf Fähigkeitenbasierten Organisationsform, der datenbasierten Steuerung bis hin zur gelebten Verantwortung aller Mitarbeitenden. Wir wissen, was wirkt und welchen Einsatz dies von allen Teammitgliedern und dem Management erfordert. **„We walk our talk“.**




**Gegründet 2008**  
Geschäftsführende Gesellschafter:  
Dr. Bernd Geier  
Dr. Sinan Perin



**Team: 50**  
Diversität im Gesamtteam (m/w): 45/55%  
12 unterschiedliche Kulturen



**Kunden**  
Global agierende Konzerne und internationaler Mittelstand



**Gesamtprojektvolumen**  
In 2018/19 gesteuerte IT Vorhaben: 1,65 Mrd €



**Projektstandorte**  
in 2018/19  
AUT, ESP, FRA, GER, ITA, JPN, KWT, POR, RUS, SUI, SVK, SWE, TZA, USA



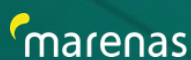
**Branchen**  
Automobil, Versicherungen, Life Sciences, Travel  
Transport Logistics, Baustoffe, Handel

**SYSTEMISCHER BERATUNGSANSATZ**  
Orchestrierung von Business, IT und Mensch in komplexen Umfeldern.

**UNSER TEAM**  
Hochqualifizierte Teammitglieder, Trainer und Coaches aus den unterschiedlichsten Fachgebieten: Ingenieurwesen, Informatik, Betriebswirtschaft, Kultur- und Naturwissenschaften, sowie Psychologie und Soziologie.

**BERATUNGSERFAHRUNG**  
Leidenschaftliche Beraterinnen und Berater, mit internen Karrieren und von Top Consulting-Unternehmen (McKinsey, Accenture, Capgemini, IBM, Q\_Perior, PwC und Arthur D. Little), erfahrene Partner mit CIO-Background und vor allem Praktiker mit langjähriger Erfahrung im Management führender großer und mittelständischer Unternehmen.

**PARTNER**  
Wir greifen auf die Expertise eines breiten Partner- und Kooperationsnetzwerkes zurück und decken hierdurch diverse Branchen ab.



Kontaktieren Sie uns gerne für Ihre nächsten Schritte!

Als Unternehmensberatung sind wir in verschiedenen Branchen international tätig, um mit unseren Kunden und Partnern in meist hochkomplexen Umfeldern nachhaltige IT-basierte Lösungen zu entwickeln. marenas wurde 2008 in München gegründet und arbeitet heute mit global agierenden Konzernen und Unternehmen aus dem großen Mittelstand zusammen.

Für weitere Informationen zu unseren Methoden, Projekten, Kunden und dem marenas Team: [www.marenas-consulting.com](http://www.marenas-consulting.com)



**Dr. Bernd Geier**  
Managing Director

 [b.geier@marenas-consulting.com](mailto:b.geier@marenas-consulting.com)



**Dr. Sinan Perin**  
Managing Director

 [s.perin@marenas-consulting.com](mailto:s.perin@marenas-consulting.com)