

RAHMEN-DATEN

Gegründet
2008 in
München

50 Mitarbeitende + skalierbares
Netzwerk spezialisierter
Beratungen

BRANCHEN
UND KUNDEN

Marktführer und andere global agierende Konzerne
und der internationale Mittelstand in unseren Fokus-
branchen Automobil, Handel und Versicherung

PROJEKT-
ERFOLGE

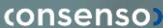
100% Wieder-
beauftragungs-
quote

Gesamtprojektvolumen der
in 2019/20 gesteuerten IT-
Vorhaben: 1,5 Mrd EUR

FACH-
EXPERTEN

Projekt- und Programmmanager, Scrum Master, Agile
Coaches, Branchenexperten, Requirement Engineers
und Manager, Businessarchitekten, Testmanager

PARTNER-
ÖKOSYSTEM

VORGEHENS
-MODELLE

Agile, hybride und klassische Vorgehensmodelle,
bevorzugt lean, pragmatisch und schnell,
virtuelle sowie Präsenzeinsätze möglich

UMSETZUNG IHRER STRATEGISCHEN VORHABEN

Wir stellen die Umsetzung Ihrer strategischen Vorhaben sicher,
bringen sie auf Ergebniskurs und machen sie steuerbar

DURCHGÄNGIGE REALISIERUNG EINER NEUEN FÄHIGKEIT

Wir setzen Ihre Geschäftsidee schlank und schnell um: von der
innovativen Idee bis zur funktionierenden Lösung beim Kunden

PROJEKT-SERVICES FÜR IHRE VORHABEN

Wir lösen ausgewählte Herausforderungen Ihrer Projekte mit
erprobten Standardmethoden und –vorgehen

STAFF AUGMENTATION FÜR IHRE TEAMS

Wir unterstützen Ihre Projektteams mit Fachexperten, Experten in
Projektmanagement, „full-stack“ Softwareentwicklern und Testern

Unser Leistungsportfolio Teil 1 – Vom strategischen Bedarf bis zum Rollout

marenas Leistungsportfolio



	Strategie und Management Alignment		Strategische Zielbilder		Operationalisierung und Steuerung			Projekt- und Transformationsmanagement						
	Abstimmung Geschäftsziele/-strategie	Abstimmung Top Management	Zielbild Business	Zielbild IT	Anforderungsbeschreibung	Steuerungsprozesse		Reporting / Controlling	Zusammenarbeit	Veränderungsmanagement	Methodische Grundlagen			
Strategie-übersetzung	Strategische Leitlinien	Board / Top Management Entscheidungen	Geschäftsfähigkeiten Definition und Modellierung	IT-Architektur / Applikationsarchitektur Definition	Projekt Scoping und Portfolio Definition	Roadmap Management		Reporting und Monitoring	Zusammenarbeitsmodell	Kulturwandel (Führung, Mindset ...)	Kommunikation und Qualifizierung (operativ)	Stakeholder Management	Struktur und Elementeder Fach- und IT-Architektur	Analyse Ausgangssituation zum Ableiten von Lösungen
Portfolio	Business Case													
Projekt / Produkt	Ziel- und Zwischenzielbeschreibung	Board / Top Management Kommunikation	(Linien/Projekt-) Organisation Modellierung	Building Block Modellierung	MVP Definition	Release Management								
Teilprojekt / Arbeitspaket / agiles Team	Priorisierungskriterien und -methode	Eskalationsmanagement	Soll-Geschäftsprozess-Modellierung	Business Service Modellierung	Anforderungsbeschreibung und -erhebung ¹⁾	Anford. Mgmt. (Prozess)	Aufgaben Mgmt. ²⁾			Rollout Management				
Schnittstelle zum Umsetzungsteam				Business Objekt Modellierung	Anforderungsbewertung (Machbarkeit / Aufwand)	Test Management			Lieferanten Mgmt.					
Toolabbildung			Toolabbildung Facharchitektur (Fähigkeiten und Prozesse)		Toolbasierte Templates Anf. / Tasks	Toolabbildung Backlogs	Toolabb. Steuerungsprozesse	Toolbasiertes Reporting und Monitoring	Toolbasierte Zusammenarbeit	Toolbasierte(s) Kommunikation und Wissen	Toolkette			

Unternehmensebenen

Unser Leistungsportfolio Teil 2 – Von Anforderungen zu Operations

Leistungsportfolio marenas Partner-Ökosystem inkl. Technologien (Auswahl)

marenas

IT Architecture / Application Architecture definition

Technology/ Support	Technology consulting	Technical assessment	High-level estimation (cost and timeline)	Technical support and maintenance	Technical documentation configuration management	Q&A services	L2/ L3 support
Artificial Intelligence	Natural language processing	Deep learning, computer vision, speech and noise recognition	Building performant infrastructures for <i>Machine Learning as a Service</i>	Integration with <i>Machine Learning as a Service</i> solutions	Implementation and development of customized Machine Learning models	Artificial neural networks	Tuning and Integration of existing models and frameworks
Big Data	Data processing and analytics	Solutions built with NoSQL databases	Distributed web crawling systems	Social Web mining, text mining	Big Data mining	Data migration	Fast search
Development	Front-end development: JavaScript, AngularJS, Angular, React, Vue.js, Jquer...	Back-end development: Java, .Net, C++, C#, Python, Kotlin, Scala, Node.JS...	Mobile development: Objective-c, Swift, Android	Platform oriented customizing / development CRM: Salesforce, Netsuite, Zoho, Zendeck, ServiceNow		Platform oriented customizing / development RP SAP HANA S/4, SCM & Manufacturing, FI/CO, Omnichannel, Merchandise Management, Business Analytics, Cross Application Management	
	Solution design	MVP and prototype development	UI/UX (web, mobile, wearables)	Integration services	Cross platform development	Security services (omni-channel vulnerability assessment)	
IoT	Digital transformation	Best-of-breed tools and platforms	Continuous delivery in technology- and data-driven companies	Cloud technologies combined with engineering thinking	DeviceHive: open source IoT platform		
Blockchain	Decentralized database	Shared, replicated ledger	Immutable storage	Security audits and ICO work	Creation of <i>Distributed Ledger Technology DLT</i> products & services Ethereum, Hyperledger, Corda & Chain.com	Testing jasmine, JUnit, rspec, JMeter, Artillery, Tsung, Gatling, Selenium, Appium, SauceLab, Browserstack, Test Complete, QTP...	Automated infrastructure management: Mesos, DC/OS, Kubernetes, OpenShift, Rancher, Docker ecosystem, Vagrant, AWS Cloud Formation, Azure ARM, Terraform, Puppet, Chef, Ansible, OpenStack
Infrastructure Transformation / Operations	Infrastructure setup: On premise; hybrid, private public cloud	Cloud migration: Google Cloud, AWS, Azure	Operational process automation: Maven, Gradle, SBT, Rake, gulp...	CI/ CD Jenkins, Bamboo, TeamCity, TravisCI, Concourse/, Mesos, Cl aaS Spinnaker, Harness.io...	Scalability (scale-out vs scale-up) and high availability		

Eine Auswahl unserer Projekte

Steuerung der digitalen Transformation der zentralen Vertriebsinfrastruktur

- Projektübergreifende Entwicklung des strategischen Zielbilds mithilfe der „Capability Map“ - Methode
- Unterstützung der Projektleitung, des PMO sowie der Teilprojekt-Leitungen bei der Projektsteuerung und -kommunikation (bis C-Level)
- Operatives IT-Projekt-Management unter Berücksichtigung agiler Vorgehensmodelle

Steuerung der IT-Transformation einer Group IT

- Portfolio- und Demand-Management (Prozess, Rollen, Gremien, Portfolio-Definition) für alle digitalen Themen unter Berücksichtigung des bestehenden CR-Prozesses für SAP
- Capability Map (Globales inhaltliches Zielbild)
- Organizational Development (Ziel-Organisation inkl. Rollen/Funktionen)

Cut-Over- und Testmanagement im Warenwirtschaft

- Leitung des Testmanagements inkl. Reporting, Trouble Shooting und Stakeholder-Kommunikation für eine Einzel- und Großhandelslösung auf SAP-Basis
- Cut-Over-Management und – Umsetzung für den Rollout einer neuen Einzelhandelslösung im Bereich Warenwirtschaft in den Märkten

ERGEBNIS

Stringente Steuerung des Gesamtvorhabens von der Idee bis hin zum Projektlaunch: Schaffung eines gemeinsamen inhaltlichen und organisatorischen Zielbilds, Etablierung eines agilen Zusammenarbeitsmodells, fachliche Betreuung der Teilprojekte und Entwicklung der Endprodukte.

ERGEBNIS

Gesamthafte Transformation der zentralen IT eines mittelständischen Unternehmens, von der Schaffung eines gemeinsamen inhaltlichen Zielbilds, über das Projektportfolio und die zugehörige IT-Architektur bis hin zur Organisationsentwicklung unter Begleitung einer Change Management Taskforce.

ERGEBNIS

Erfolgreiche Planung und Umsetzung der Software-Testphase, Ablösung der alten Warenwirtschaftslösung und Umsetzung der neuen Einzelhandelslösung im Rollout vor Ort und im SAP in über 60 Märkten.

Unsere Expertin beantwortet Ihre Fragen:



Julia von Bartenwerffer

Senior Manager, Head of Insurance Division
j.vonbartenwerffer@marenas-consulting.com



make it happen.

marenas consulting GmbH
Rosenheimer Straße 116 B
D-81669 München

m. info@marenas-consulting.com
i. www.marenas-consulting.com
t. (+49) 89 55 260 893 .0