



# UNSER LEISTUNGSANGEBOT IM ÜBERBLICK

marenas. we orchestrate people's strengths with IT and business opportunities

April 2021

# Kennen Sie diese Situationen?

Eine Vielzahl von Herausforderungen muss teilweise gleichzeitig gemeistert werden



## Hoher Handlungsdruck

- Zeit- und Ergebnisdruck
- Marktdruck und Hinterfragen der aktuellen Geschäftsmodelle
- hohe Sichtbarkeit der Vorhaben nach innen und außen
- unterschiedlichste Stakeholder, auf C-Level und Shopfloor zugleich



## Keine Projektergebnisse

- Projekte liefern keine greifbaren oder zu spät Ergebnisse
- es ist unklar, ob die Zielsetzung der Projekte noch zu strategischen Vorgaben und sich verändernden Rahmenbedingungen passt
- wichtige Meilensteine stehen an, doch es ist kritisch, ob sie eingehalten werden können



## Digitalisierungsbedarf

- unklare IT Strategie(n)
- hohe Abhängigkeit von Legacy Systemen
- hohe Risiken bei neuen digitalen Lösungen
- fehlendes Verständnis für Digitalisierungsmöglichkeiten angesichts neuer Entwicklungen
- keine Vorstellung, wie die (digitalen) Bedarfe der Endkunden erfüllt werden können



## Entscheidungsfähigkeit

- Interessenskonflikte sind nicht transparent bzw. geklärt
- Entscheider oder Entscheiderkreise fassen keine Beschlüsse oder setzen diese nicht durch
- Entscheidungsfindungsprozesse sind schwerfällig oder langwierig



## Ressourcenknappheit und fehlende Expertise

- Fach- und Methodenwissen fehlen
- Mangel an Fach- und IT-Experten sowie erfahrener Projektleitungen
- ansteigende Fluktuation bei Wissensträgern
- interne Restriktionen beim Personalaufbau
- Budgetkürzungen stehen notwendigen Investitionen entgegen



## Mindset und Kultur

- Digitalisierung wird nicht als Chance verstanden und auf Entanalogisierung reduziert
- Denken in MVPs, Prioritäten und "Continuous Business Increment Delivery" nicht etabliert
- Notwendiger Kulturwandel erfolgt zu langsam
- Verunsicherung im Team und gebrochener Orientierungsrahmen

# Unsere vier Beratungsfelder

Die Antworten von marenas auf Ihre Herausforderungen

## Umsetzung Ihrer strategischen Vorhaben



Wir stellen die Umsetzung Ihrer strategischen Vorhaben sicher, machen sie steuerbar und bringen sie damit auf Ergebniskurs

## Durchgängige Realisierung einer neuen Fähigkeit



Wir setzen Ihre Geschäftsidee schlank und schnell um: von der innovativen Idee bis zur funktionierenden Lösung im Betrieb

## Projekt-Services für Ihre Vorhaben



Wir lösen konkrete Herausforderungen Ihrer Projekte mit erprobten Standardmethoden und -vorgehen

## Staff Augmentation für Ihre Teams



Wir unterstützen Ihre Projektteams mit Fachexperten, Experten in Projektmanagement, „full-stack“ Softwareentwicklern und Testmanagern

# Unser Leistungsportfolio Teil 1 – Vom strategischen Bedarf bis zum Rollout

## marenas Leistungsportfolio



Strategie und Management Alignment		Strategische Zielbilder		Operationalisierung und Steuerung			Projekt- und Transformationsmanagement							
Abstimmung Geschäftsziele/-strategie		Abstimmung Top Management		Zielbild Business	Zielbild IT	Anforderungsbeschreibung	Steuerungsprozesse		Reporting / Controlling	Zusammenarbeit	Veränderungsmanagement	Methodische Grundlagen		
Unternehmensebenen	<b>Strategie-übersetzung</b>	Strategische Leitlinien	Board / Top Management Entscheidungen	Geschäftsfähigkeiten Definition und Modellierung	IT-Architektur / Applikationsarchitektur Definition	Projekt Scoping und Portfolio Definition	Roadmap Management		Reporting und Monitoring	Zusammenarbeitsmodell	Kulturwandel (Führung, Mindset ...)	Kommunikation und Qualifizierung (operativ)	Struktur und Elementeder Fach- und IT-Architektur	Analyse Ausgangssituation zum Ableiten von Lösungen
	<b>Portfolio</b>	Business Case												
	<b>Projekt / Produkt</b>	Ziel- und Zwischenzielbeschreibung	Board / Top Management Kommunikation	(Linien-/Projekt-) Organisation Modellierung	Building Block Modellierung	MVP Definition	Release Management		Stakeholder Management					
	<b>Teilprojekt / Arbeitspaket / agiles Team</b>	Priorisierungskriterien und -methode	Eskalationsmanagement	Soll-Geschäftsprozess-Modellierung	Business Service Modellierung	Anforderungsbeschreibung und -erhebung <sup>1)</sup>	Anford. Mgmt. (Prozess)	Aufgaben Mgmt. <sup>2)</sup>		Rollout Management				
	<b>Schnittstelle zum Umsetzungsteam</b>				Business Objekt Modellierung	Anforderungsbewertung (Machbarkeit / Aufwand)	Test Management		Lieferanten Mgmt.		Personalbeschaffung			
	<b>Toolabbildung</b>			Toolabbildung Facharchitektur (Fähigkeiten und Prozesse)		Toolbasierte Templates Anf. / Tasks	Toolabbildung Backlogs	Toolabb. Steuerungsprozesse	Toolbasiertes Reporting und Monitoring	Toolbasierte Zusammenarbeit	Toolbasierte(s) Kommunikation und Wissen	Toolkette		

# Unser Leistungsportfolio Teil 2 – Von Anforderungen zu Operations

## Leistungsportfolio marenas Partner-Ökosystem inkl. Technologien (Auswahl)

marenas

IT Architecture / Application Architecture definition

Technische Ebenen

Technology/ Support	Technology consulting	Technical assessment	High-level estimation (cost and timeline)	Technical support and maintenance	Technical documentation configuration management	Q&A services	L2/ L3 support
Artificial Intelligence	Natural language processing	Deep learning, computer vision, speech and noise recognition	Building performant infrastructures for <i>Machine Learning as a Service</i>	Integration with <i>Machine Learning as a Service</i> solutions	Implementation and development of customized Machine Learning models	Artificial neural networks	Tuning and Integration of existing models and frameworks
Big Data	Data processing and analytics	Solutions built with NoSQL databases	Distributed web crawling systems	Social Web mining, text mining	Big Data mining	Data migration	Fast search
Development	Front-end development: JavaScript, AngularJS, Angular, React, Vue.js, Jquer...	Back-end development: Java, .Net, C++, C#, Python, Kotlin, Scala, Node.JS...	Mobile development: Objective-c, Swift, Android	Platform oriented customizing / development CRM: Salesforce, Netsuite, Zoho, Zendeck, ServiceNow		Platform oriented customizing / development RP SAP HANA S/4, SCM & Manufacturing, FI/CO, Omnichannel, Merchandise Management, Business Analytics, Cross Application Management	
	Solution design	MVP and prototype development	UI/UX (web, mobile, wearables)	Integration services	Cross platform development	Security services (omni-channel vulnerability assessment)	
IoT	Digital transformation	Best-of-breed tools and platforms	Continuous delivery in technology- and data-driven companies	Cloud technologies combined with engineering thinking	DeviceHive: open source IoT platform		
Blockchain	Decentralized database	Shared, replicated ledger	Immutable storage	Security audits and ICO work	Creation of <i>Distributed Ledger Technology DLT</i> products & services Ethereum, Hyperledger, Corda & Chain.com	Testing jasmine, JUnit, rspec, JMeter, Artillery, Tsung, Gatling, Selenium, Appium, SauceLab, Browserstack, Test Complete, QTP...	Automated infrastructure management: Mesos, DC/OS, Kubernetes, OpenShift, Rancher, Docker ecosystem, Vagrant, AWS Cloud Formation, Azure ARM, Terraform, Puppet, Chef, Ansible, OpenStack
Infrastructure Transformation / Operations	Infrastructure setup: On premise; hybrid, private public cloud	Cloud migration: Google Cloud, AWS, Azure	Operational process automation: Maven, Gradle, SBT, Rake, gulp...	CI/ CD Jenkins, Bamboo, TeamCity, TravisCI, Concourse/, Mesos, Cl aaS Spinnaker, Harness.io...	Scalability (scale-out vs scale-up) and high availability		

# Eine Auswahl unserer Projekte

## Steuerung der digitalen Transformation der zentralen Vertriebsinfrastruktur

- Projektübergreifende Entwicklung des strategischen Zielbilds mithilfe der „Capability Map“ - Methode
- Unterstützung der Projektleitung, des PMO sowie der Teilprojekt-Leitungen bei der Projektsteuerung und -kommunikation (bis C-Level)
- Operatives IT-Projekt-Management unter Berücksichtigung agiler Vorgehensmodelle

## Steuerung der IT-Transformation einer Group IT

- Portfolio- und Demand-Management (Prozess, Rollen, Gremien, Portfolio-Definition) für alle digitalen Themen unter Berücksichtigung des bestehenden CR-Prozesses für SAP
- Capability Map (Globales inhaltliches Zielbild)
- Organizational Development (Ziel-Organisation inkl. Rollen/Funktionen)

## Cut-Over- und Testmanagement im Warenwirtschaft

- Leitung des Testmanagements inkl. Reporting, Trouble Shooting und Stakeholder-Kommunikation für eine Einzel- und Großhandelslösung auf SAP-Basis
- Cut-Over-Management und – Umsetzung für den Rollout einer neuen Einzelhandelslösung im Bereich Warenwirtschaft in den Märkten

## ERGEBNIS

Stringente Steuerung des Gesamtvorhabens von der Idee bis hin zum Projektlaunch: Schaffung eines gemeinsamen inhaltlichen und organisatorischen Zielbilds, Etablierung eines agilen Zusammenarbeitsmodells, fachliche Betreuung der Teilprojekte und Entwicklung der Endprodukte.

## ERGEBNIS

Gesamthafte Transformation der zentralen IT eines mittelständischen Unternehmens, von der Schaffung eines gemeinsamen inhaltlichen Zielbilds, über das Projektportfolio und die zugehörige IT-Architektur bis hin zur Organisationsentwicklung unter Begleitung einer Change Management Taskforce.

## ERGEBNIS

Erfolgreiche Planung und Umsetzung der Software-Testphase, Ablösung der alten Warenwirtschaftslösung und Umsetzung der neuen Einzelhandelslösung im Rollout vor Ort und im SAP in über 60 Märkten.

# Unsere aktuellen Publikationen

Wir sind Thought Leader und teilen unser Wissen und unsere Erfahrung

## Digitale Ökosysteme für Krankenversicherungen

Chancen digitaler Anwendungen und Orientierung im Dschungel der Digitalisierung



 Download

## Transformation im IT und Business-Bereich

Die richtigen Hebel im Geschäftsmodell finden und durch schlüsselfertige IT-Lösungen erweitern



 Download

## Agilisierung eines Großtankers

Requirements Management als wesentlicher Baustein und Treiber der agilen Transformation



 Download

# Stimmen zu marenas

“

„Die Consultants von marenas haben die gedanklichen Silos aufgebrochen, die uns in unserer Arbeit lange gelähmt haben. Sie haben uns dazu gebracht, auf ein gemeinsames Ergebnis hinzuarbeiten, dies strikt gesteuert und nachgehalten und uns so den Go-Live gerettet.“

Abteilungsleitung Automobilbranche\*

“

„Die Zusammenarbeit mit dem marenas Team funktioniert hervorragend, wir treten seit Jahren als eine eingespielte Einheit beim Kunden auf. Die Kolleginnen und Kollegen sind sehr gut darin, sich in Projekte und die spezifischen Herausforderungen einzufinden und sie dann mit ihrem Wissen voranzubringen. Es sind einfach gute Leute!“

CEO und Gründer, Partnerfirma

“

„Mit marenas kann ich wachsen, fachlich und persönlich. Und marenas wächst durch mich. Wenn ich mich hier umschaue, sehe ich Dinge, die ich selbst angestoßen habe. Das motiviert ungemein und ist außerdem auch ein guter Leitspruch für meine Kundenprojekte. Ein PPT-Konzept reicht nicht, am Ende muss es real sein.“

Daniel Heygster, Senior Consultant

Unsere **KUNDEN** wissen, dass sie mit uns einen Partner ins Boot holen, der **die richtigen Experten** aus Fachbereich und IT, Top Management und Umsetzungsebene, Kunden und Lieferanten **an einen Tisch** bringt. Gemeinsam mit dem Kunden und unserem **jahrelang gewachsenen Experten-Ökosystem** schaffen wir **passende und realisierbare Lösungen** und setzen diese **kontinuierlich und nutzenorientiert live**.

Unsere **PARTNER** schätzen an uns, dass sie uns die **Steuerung ihrer Projekte** ohne zu zögern übertragen können. Wir unterstützen sie dabei mit Leistungen **entlang des gesamten Software-entwicklungsprozesses**. Besonders vertrauen unsere Partner dabei auf unsere **hochwertig ausgebildeten Consultants**, deren **exzellente Arbeitsergebnisse** branchenübergreifend von unseren Kunden hervorgehoben werden.

Unsere **MITARBEITENDEN** sind marenasen, weil sie bei uns schnell wirkliche **Verantwortung übernehmen** können und auf vielfältige Weise in ihrer Entwicklung **gefördert** werden. Nicht zuletzt bekommen sie bei uns die Gelegenheit, mit ihren persönlichen Fähigkeiten **marenas mitzuprägen**, denn wir glauben an die **unternehmerische Weiterentwicklung durch das ganze marenas-Team**.



### Rahmen- daten

Gegründet  
2008 in  
München

50 Mitarbeitende  
und ein skalierbares Netzwerk  
spezialisierter Beratungen

### Branchen und Kunden

Marktführer und andere global agierende Konzerne  
und der internationale Mittelstand in unseren Fokus-  
branchen Automobil, Handel und Versicherung

### Projekt- erfolge

100% Wieder-  
beauftragungs-  
quote

Gesamtprojektvolumen der  
in 2019/20 gesteuerten IT-Vorhaben:  
1,5 Mrd EUR

Projekt- und Programmmanagement, Scrum Master,  
Agile Coaches, Branchenexperten, Requirement Eng-  
ineers u. Manager, Businessarchitekten, Testmanager

### Fach- experten

    

### Partner- ökosystem

Agile, hybride und klassische Vorgehensmodelle,  
bevorzugt lean, pragmatisch und schnell,  
virtuelle sowie Präsenzeinsätze möglich

### Vorgehens- modelle



we orchestrate people's strengths  
with IT and business opportunities

---

marenas consulting GmbH  
Rosenheimer Str. 116 B  
81669 München

[info@marenas-consulting.com](mailto:info@marenas-consulting.com)  
[www.marenas-consulting.com](http://www.marenas-consulting.com)  
(+49) 89 55 260 8930